



数字に強い社長と幹部が強い会社をつくる 社長を補佐する幹部のための 会計数字の読み方と利益の上げ方

数字に強くなるための基本、利益の上げ方の実践手法を具体的に解説

講師

(株)経営ステーション京都 代表取締役
京セラ(株) 元監査役、公認会計士・税理士

田村 繁和氏
(写真左・履歴裏面)

(株)経営ステーション京都 取締役
公認会計士・税理士

小長谷 敦子氏
(写真右・履歴裏面)

日程 2018年2月15日(木)

午前10時より午後5時まで

会場 弊社ホール

大阪市北区中之島2-2-7
(中之島セントラルタワー17階)

対象 経営幹部、経営幹部候補の方

持ち物 電卓

※昨年度開催の「社長を補佐する幹部のための会計数字の読み方と経営会議の進め方」からタイトルと内容が一部変更になっています

セミナープログラム

年間ガイド P. 18

参加者の声

- ・利益に対する責任を再認識させられた。
- ・説明がとても理解しやすい。
- ・会議を主導する立場でするので大変役立つと思います。
- ・少しでも持ち帰って会社を変えていきたいと思います。
- ・事例を見て今の会議がうまく回せない要因が分かりました。戻ったらすぐに数字と会議を結びつける動きを仕掛けたいと思います。

I 数字に強くなるための基本を学ぶ

1 数字に強くなければ利益なんて出てこない

- 1) 数字はお金、数字の恐さを知ってもらい社員の意識を変える
- 2) 数字に強くなるために決算書のルールも知っておこう

2 数字に強くなるとは自部門の成績を数字で語れること

- 1) 自分の成績を数字で語るために必要なこと
- 2) 部門別の損益表は、自分の家計簿

3 利益が出てもお金が残らない仕組みを学び数字に強くなる **グループワーク**

- 1) 勘定合って銭足らずを知っているか
- 2) 自社のお金がない原因を数字で語れるか

4 お金と経営が見える決算書をつくり数字に強くなる

- 1) 売上と仕入の取引からお金をあぶり出す
- 2) 在庫・固定資産・経費・税金からお金をあぶり出す

5 PDCAを社内に確立させて全社員が数字に強くなる

- 1) 自分の考えでPLANを立て、自分の言葉でDOを語る
- 2) PLAN・DO・CHECK・ACTIONにより、数字を溜りかけていく

II 利益を上げるための実践手法を学ぶ

1 社長と幹部の意識が変わらなければ、利益なんて出てこない

- 1) まず数字に強くなり意識を変えさせること
- 2) 次に幹部の業績を数字で発表させること
- 3) そのために、商品ごと工事ごと店舗ごと部門ごとの採算を出す
- 4) これにより幹部は数字に強くなり利益が出てくる

2 負けグセ会社がどうして勝ち組になったのかを事例で学ぶ

- 1) 経費削減に向けて全社員が走り出したケース
- 2) 工程ごとから商品ごとの採算を追求したケース
- 3) 営業所長の意識を変えさせて利益を出したケース
- 4) 製造部門の意識を製品から利益に変えたケース
- 5) 社長がガミガミ言わなくても幹部が利益を出したケース
- 6) あなたの会社はどうすべきですか

3 社長と幹部が数字に執着するようになり利益が出てきたケース **グループワーク**

「社員に利益を出さねばという強い気持ちがない。どうすればいいのか」

参加のおすすめ

現在、お金もないしどうしても利益が出ないと悩んでいる社長がたくさんおられます。私どもの中小企業のお客様でも、利益が出ない負け組の会社がたくさんありました。しかし、そんな会社がかかりの数で利益が出る勝ち組会社になって変わってこられました。その過程を分析しますと共通の要因があることがわかりました。それは何も難しいことではなく、本セミナーでお伝えすることを実施されたのです。

本セミナーは講師である私たちが行ってきた実例にすべて基づいた内容です。セミナー参加者の皆様の会社でも取り入れていただけることが多数あると思います。グループワークなど参加者同士の交流も図りながら行いますので、異業種からの学びや気づきも得られます。是非ご参加ください。

◆受講料(1名様につき)

SMBC経営懇話会特別会員	24,840円 (うち消費税 1,840円)
SMBC経営懇話会会員	29,160円 (うち消費税 2,160円)
上記以外の方	33,480円 (うち消費税 2,480円)

※テキスト・資料は弊社で用意致します。
※昼食はご用意致しません。昼食はお客様各人でご用意ください。弊社ビル内にはレストランフロアやコンビニエンスストアもございます。

◆申込方法

- ①申込はWebサイトから、もしくは申込書をFAXにてお送りください。
- ②振込によるお支払いの場合は、開催日前日(営業日は平日のみ)までに振込みください。(振込手数料はお客様負担をお願い致します。)
- ③開催日当日の取消しの場合は、受講料を全額ご請求致します。代理出席は受付致します。
*本会場においては、録音・録画・写真撮影は固くお断り致します。
*自然災害などを理由にセミナーを中止する場合は、開催日前日の午後3時までにその旨Webサイトに掲載を致します。その場合、受講料は全額返金致しますが、交通費などのキャンセル料につきましてはお客様のご負担をお願い致します。
*最少催行人数に達しない場合は開催を取りやめる場合があります。あらかじめご了承ください。

◆照会先(受付時間 平日 9:00~17:00)

三井住友銀行グループ SMBCコンサルティング株式会社 関西教育事業部
TEL 0120-854-380

講師の紹介

株式会社経営ステーション京都 代表取締役
京セラ株式会社 元監査役
公認会計士・税理士

たむら しげ かず
田村 繁和氏

早稲田大学卒業後、大阪国税局入局。京セラ(株)監査役としての経験をもとに、中小企業のためのわかりやすい経営と会計を提案。キャッシュフロー経営で、会社が生まれ変わっていただくことを使命としている。

主な著書:「京セラに学ぶ 新会計経営のすべて」(実業之日本社)(小長谷共著)
「相続・事業承継成功のツボ」(清文社)(小長谷共著)

株式会社経営ステーション京都 取締役
公認会計士・税理士

こばせ あつ こ
小長谷 敦子氏

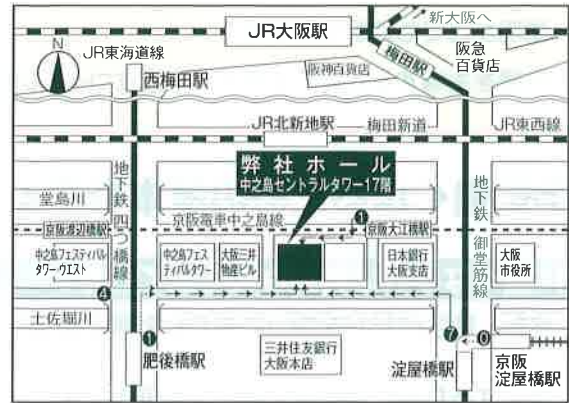
早稲田大学卒業後、西武百貨店を経て、現在、実際の実例をベースとした、中小企業のためのキャッシュフロー制度の構築と経営会議に日夜情熱を注いでいる。

主な著書:「子育て主婦の公認会計士合格記」(中経出版)

◆会場ご案内

弊社ホール

〒530-0005 大阪市北区中之島2-2-7 中之島セントラルタワー17階
TEL 0120-854-380



地下鉄御堂筋線「淀屋橋」駅7番出口より徒歩5分
京阪電車「淀屋橋」駅西口より御堂筋方面へ7番出口より徒歩5分
京阪電車中之島線「大江橋」駅1番出口より徒歩3分
地下鉄四つ橋線「肥後橋」駅1番出口より徒歩5分
※お車でのご来場はご遠慮ください。

年間ガイド	P. 18 に掲載
本年度の次回開催予定	本年度の次回開催予定なし。 お見逃しなく!

Webサイトからの
お申込み手順

- 1 SMBCコンサルティング Webサイトの「セミナートップページ」
- 2 「探す・申し込む SMBCビジネスセミナー」
- 3 各セミナーページ

FAXからのお申込みは

FAX(フリーダイヤル) 0120-854-370

へお送りください。平成 年 月 日

社長を補佐する幹部のための会計数字の読み方と利益の上げ方 2/15

ふりがな					連絡事項欄
貴社名	TEL				
〒 住 所	部署名	お申込責任者			
	役職名				
	ご芳名				
	メールアドレス				@
参加者名(漢字)	参加者名(ふりがな)	部署名	役職名	メールアドレス	
				@	
				@	
				@	

個人情報の取扱いについて *ご記入頂きました個人情報は、弊社のプライバシー・ポリシー(https://www.smbc-consulting.co.jp/company/mcs/privacy/)に従って取扱いします。

*ご記入頂きました個人情報は、本セミナーの運営や今後の企画のために利用させていただきます。また、利用の範囲内において、弊社以外の第三者に対し、①弊社サービスのご案内に係る個人情報の取扱いを委託、②講師・業務委託先・共同開催者にお客様の情報を提供することがあります。

*ご記入頂いた内容について、弊社より確認のご連絡をすることがございます。

*ご記入頂きましたお客様の情報を元に、セミナー・講演会・研修の開催等の弊社サービスのご案内をすることがございます。今後このようなご案内が不要の場合は、□に✓をご記入ください。
*お預かりしている個人情報の開示、削除やその他のお問い合わせにつきましては、上記の照会先までご連絡ください。

- ダイレクトメール案内の中止を希望します。
 Eメール案内の中止を希望します。